



**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

# Socialización PDI 2025 -2032

Marzo 24 de 2026





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

**Plan de Desarrollo  
INSTITUCIONAL!**  
2025-2032

**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

¡Construyamos  
juntos el futuro  
de la ETITC:  
Tu voz, nuestro  
camino!







Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

PROCESO  
CO-CREATIVO

435 PARTICIPACIONES EN EL PROCESO



Construcción  
colectiva.







**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

**Revisión documental y marco de referencia**

**Diagnóstico Institucional.**

**El Plan de Gobierno 2024-2027 –Rectoría.**

**Definición de la Nueva Plataforma Estratégica**

**Contexto  
Institucional**







**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

## CONTEXTO INSTITUCIONAL

### **Marcos conceptuales**

Abordamos los conceptos guía concernientes al entorno en que se desarrolla el proceso, la estrategia, y el sentido estratégico.

### **Antecedentes históricos**

Un repaso por la línea del tiempo histórica del instituto y los miembros fundadores.

### **Marco estratégico Institucional**

Misión, objeto social, visión, valores institucionales, ejes estratégicos, Plan de Desarrollo Institucional y el seguimiento al cumplimiento de metas de la actual vigencia.

### **Alineación estratégica**

Con los planes, políticas, modelos y lineamientos con los que el Instituto tiene una relación y responsabilidad directa.

### **Diseño organizacional**

Marco regulatorio, jurídico, administrativo, estructura funcional, colaboradores y procesos.

### **Relación con actores clave y partes interesada**

Matriz de identificación de las principales partes interesadas del ETITC.

### **Gestión pública**

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión y los resultados del Formulario Único de Reporte y Avance de la Gestión.





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

## CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO

- 1. Solidez en el Marco Institucional:** La ETITC cuenta con una historia rica y un marco institucional bien definido, lo que refleja madurez y estabilidad, esenciales para su transición a universidad. Su trayectoria histórica es un pilar sólido para su reconocimiento en el ámbito educativo superior colombiano. A lo anterior se suma la existencia de un claro modelo de gobierno, el cual puede ser fortalecido sobre la base del nuevo Plan Estratégico Institucional.
- 2. Necesidad de Fortalecer la Planeación Estratégica:** Aunque existe una cultura de planeación, es crucial que la ETITC desarrolle una visión a largo plazo con un Plan de Desarrollo Institucional robusto, que contemple la nueva identidad como universidad y defina metas claras, indicadores y objetivos estratégicos.
- 3. Desafío en la Producción Científica:** Si bien se han logrado avances en investigación aplicada, la producción científica debe ser fortalecida sustancialmente. Para ser reconocida como universidad, la ETITC necesita incrementar su producción académica y el impacto de sus investigaciones, procurando concretar la obtención de patentes y una mayor participación en redes de investigación.
- 4. Actualización del Proyecto Educativo Institucional (PEI):** El PEI, aunque actualizado, debe ser resignificado para alinearse con los nuevos desafíos de ser una universidad, incluyendo un enfoque más claro en la investigación y la integración de ciencias básicas que refuercen las capacidades académicas de los estudiantes.
- 5. Aprovechamiento del Contexto Nacional:** La actual política de gobierno ofrece una ventana de oportunidad que la ETITC debe aprovechar para consolidar su posición como universidad. Las reformas en educación superior y políticas de aumento de cobertura pueden ser palancas para el fortalecimiento institucional y la sostenibilidad en el largo plazo.
- 6. Infraestructura y Recursos:** La ETITC necesita asegurar la propiedad a largo plazo de sus sedes actuales y planificar la modernización de su infraestructura. La expansión física y tecnológica es crucial para sostener el crecimiento esperado y garantizar instalaciones adecuadas para actividades de investigación y formación.
- 7. Vinculación con el Entorno Externo:** Se debe fortalecer la relación con el sector productivo y la sociedad civil. A pesar de tener políticas de extensión, la ETITC necesita consolidar un modelo de colaboración más estructurado que evidencie su impacto en la comunidad y el mercado laboral.
- 8. Internacionalización como Eje Estratégico:** La ETITC ha avanzado en la movilidad de estudiantes y docentes, pero es necesario diversificar sus estrategias de internacionalización para incluir alianzas con universidades y empresas extranjeras, y fomentar una cultura global en su currículo y proyectos de investigación.
- 9. Cultura de la Calidad y Mejora Continua:** La institución ha desarrollado una sólida cultura de autoevaluación y mejora continua, evidenciada por sus programas acreditados y certificaciones. Esta cultura es una base clave para afrontar el proceso de transición a universidad, asegurando que la calidad siga siendo un pilar fundamental.
- 10. Bienestar e Inclusión:** Se reconoce un modelo de bienestar integral bien estructurado, pero es importante establecer indicadores claros para medir su impacto y mejorar la calidad de vida de la comunidad educativa, lo cual contribuirá a un entorno más inclusivo y satisfactorio para los estudiantes y el personal.





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

## Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

### MISIÓN ACTUAL

La **Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central** forma **personas creativas y competentes** en las áreas **técnicas, tecnológicas e ingenierías capaces de solucionar problemas** a través de la investigación aplicada.

Somos una Institución Pública de Educación Superior que ofrece programas y servicios educativos integrales, articulando los niveles: técnico, tecnológico, profesional y posgrado, para personas éticas, emprendedoras, competentes e innovadoras que lideran el desarrollo de Colombia.







**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

## Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

### VISIÓN ACTUAL

Seremos reconocidos como una institución educativa competitiva en la formación técnica, tecnológica y de ingeniería desarrollando competencias en las personas, para que aporten innovación y cambio en el mundo laboral, industrial, social y ambiental.

Al 2032, seremos una universidad acreditada, formadora de talentos, respaldada por una cultura comprometida con la excelencia, el conocimiento, el pensamiento crítico y la vida, fortalecida por procesos de formación, investigación y extensión de calidad, que impacten el bienestar y el desarrollo social.





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

**PROPÓSITO SUPERIOR – SLOGAN PDI 2025-2032.**

**Oportunidades que  
transforman la vida**







**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

## Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

### EJES ESTRATÉGICOS

- 1 Formación y pedagogía de calidad.
- 2 Investigación y producción técnico-científica.
- 3 Extensión y proyección institucional.
- 4 Transformación institucional.
- 5 Ampliación y modernización de la Infraestructura.
- 6 Cuidado por el bienestar y la vida.







## Eje estratégico 1

# FORMACIÓN Y PEDAGOGÍA DE CALIDAD

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Consolidar a la ETITC como un referente educativo de excelencia, ampliando su oferta académica y garantizando la calidad en todos sus programas mediante una actualización continua y una estrecha vinculación con el entorno.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Ampliación de cobertura	Ampliar la cobertura de estudiantes en los programas de educación superior, asegurando el acceso equitativo y la calidad académica.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con 11.000 estudiantes vinculados a programas de educación superior al 2032.</li><li>• Lograr que el 30% de los estudiantes del IBTI pasen a la educación superior de la ETITC.</li></ul>
Oferta educativa	Fortalecer la oferta educativa mediante la creación y consolidación de programas de pregrado y posgrado, así como la ETDH, con modalidades virtuales que respondan a las demandas del entorno actual.	<p>Ofrecer programas de educación superior:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 5 Pregrados nuevos.</li><li>• 3 Especializaciones nuevas.</li><li>• 3 Maestrías.</li></ul>
Calidad de los programas académicos	Garantizar la alta calidad de todos los programas de la ETITC.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con la acreditación del 100% de los programas de la ETITC que sean acreditables.</li><li>• Pruebas SABER por encima de la valoración media.</li></ul>
Acreditación internacional	Fortalecer la oferta educativa de la ETITC mediante la acreditación internacional de sus programas de educación superior, alineados con los estándares del Marco Común Europeo de Referencia.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con 2 programas de acreditación internacional.</li></ul>
Fortalecimiento del cuerpo docente	Garantizar que la ETITC cuente con un cuerpo docente de alta calidad mediante la implementación de un plan integral de desarrollo profesional, orientado a la excelencia académica y al fortalecimiento de sus capacidades.	<p>Contar con un cuerpo profesional que incluya:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Se mantienen 12 doctores en formación.</li><li>• 80% en formación docentes de planta.</li><li>• Docentes con maestría.</li></ul>







## Eje estratégico 2

# INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN TÉCNICO-CIENTÍFICA

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Generar y fortalecer las capacidades técnico científica y de innovación de la ETITC mediante la consolidación de la investigación aplicada, La generación de alianzas estratégicas y la integración de la innovación con la formación académica.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Capacidades de investigación e Innovación	Contar con una sólida capacidad de investigación.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con un (1) grupo de investigación en clasificación A (en MinCiencias).</li><li>• Tres (3) grupos en B.</li><li>• Cuatro (4) en C.</li></ul>
Producción Técnico - científica	Aumentar la producción científico-técnica de calidad validable por su publicación en revistas indexadas nacionales e internacionales.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lograr como mínimo la publicación de dos (2) artículos en revistas <u>internacionales indexadas</u>, por vigencia.</li><li>• Lograr la publicación de ocho (8) artículos en <u>revistas nacionales indexadas</u>, por vigencia.</li></ul>
Alianzas estratégicas para la investigación	Lograr el establecimiento y operación de alianzas estratégicas con instituciones de investigación en innovación en los campos de interés del ETITC, que conduzca a la generación de patentes.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con cuatro (4) patentes registradas sobre la base de los desarrollos logrados con las <u>alianzas estratégicas</u> con instituciones y sector productivo..</li></ul>
Vinculación de lo investigativo con lo académico	Establecer una integración entre los procesos de Investigación y los de Formación y Extensión de la ETITC.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con un (1) centro de pensamiento y <u>desarrollo tecnológico</u> certificado por Colciencias y articulado con el Ecoparque tecnológico de Funza..</li></ul>





**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior

# Plan de Desarrollo Institucional 2025-2032

## Eje estratégico 3

# EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN INSTITUCIONAL

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Ofrecer programas y servicios innovadores y de alta calidad que respondan eficazmente a las necesidades del sector productivo y social, promoviendo su bienestar y su desarrollo sostenible.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Autonomía y posicionamiento de la Extensión y Proyección Institucional	Fortalecer la autonomía en la gestión de actividades de extensión y proyección social mediante la implementación de una estructura institucional sólida que amplifique el impacto social y comunitario de la ETITC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponer en la estructura organizacional de una (1) vicerrectoría de extensión y proyección social.</li> </ul>
Fortalecimiento de la innovación para la Proyección Institucional	Liderar iniciativas innovadoras en programas de extensión que contribuyan al bienestar y al desarrollo social, fortaleciendo la proyección institucional de la ETITC y avanzando hacia la meta de ampliar la cobertura educativa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar y diversificar la oferta de programas de educación continuada.</li> <li>• Generar ingresos para la ETITC mediante la comercialización de su portafolio de servicios, fortaleciendo su sostenibilidad financiera.</li> <li>• Implementar mecanismos de retroalimentación continua de la oferta de programas de extensión y proyección social.</li> <li>• Alinear la formación en una segunda lengua en la ETITC con los estándares del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas.</li> </ul>
Interacción con el sector productivo y social	Garantizar una sólida interacción con agentes del sector productivo y social, relacionados con el quehacer del ETITC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la participación y representación del 100% de la programación de la ETITC en eventos académicos, empresariales y de <u>proyección social</u>, de acuerdo con disponibilidad de recursos.</li> <li>• Ejecutar el 100% del Plan Estratégico de Comunicación de la Vicerrectoría de Extensión y Proyección Social, asegurando su efectividad y alcance.</li> <li>• Establecer convenios y fortalecer redes de colaboración con sectores productivos, sociales, educativos, tanto públicos como privados.</li> </ul>







Eje estratégico 4

## TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Pensar la ETITC mediante el desarrollo de sus horizontes de sentido, para que la comunidad, contribuya en la transformación de vida de los integrantes de la institución, la sociedad y el planeta.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Dimensión estratégica	Consolidar las capacidades institucionales para soportar su posicionamiento como universidad tecnológica de alta calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Cumplir</u> al 2032 el 90% en el Plan de Desarrollo Institucional de la ETITC.</li> <li>• Alcanzar el 92% en el Índice de Desempeño Institucional del FURAG.</li> <li>• Lograr la renovación de la acreditación institucional a 8 años.</li> </ul>
Arquitectura institucional	Contar con una arquitectura institucional que garantice la gobernanza, efectividad, y fluida comunicación entre todas las áreas de la Institución.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con el 100% de la estructura organizacional académicas y administrativas operando.</li> <li>• Contar con un (1) sistema de información estratégico.</li> <li>• Consolidar el IBTI como unidad autónoma y adscrita a la Institución con un programa de tránsito inmediato a la educación superior.</li> </ul>
Gestión de la comunidad educativa	Consolidar un modelo de gestión de la que se posibilite a la institución como una universidad de alta calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contar con un (1) sistema estratégico de desarrollo de la comunidad educativa.</li> </ul>
Relacionamiento dialógico	Lograr el reconocimiento y posicionamiento de la institución como una universidad de alta calidad, a través de un efectivo relacionamiento con el ecosistema (estado, empresa, academia, sociedad y medio ambiente).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Posicionamiento</u> de la institución en un indicador Top of mind de universidades tecnológicas de carácter público.</li> <li>• 5 Alianzas estratégicas.</li> <li>• 30 Proyectos por cada una de las cinco (5) Hélices.</li> <li>• Lograr un 90% de participación de las comunidades.</li> </ul>
Cultura organizacional	Contar con una cultura comprometida con la excelencia, el conocimiento, el pensamiento crítico y la vida que impacten el bienestar y desarrollo social.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar un (1) modelo de gestión de la cultura que contemple un (1) instrumento de evaluación permanente.</li> </ul>







## Eje estratégico 5

# AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Proveer la infraestructura física y tecnológica necesaria para la calidad en la oferta educativa.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Sedes propias	Poseer sedes a nivel distrital y departamental que permita la ampliación de cobertura con principios de sostenibilidad.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con 4 sedes: 1. Calle 18, 2. Funza, 3. Guaymaral, 4. Central.</li></ul>
Modernización de la infraestructura	Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de las sedes.	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3 bloques reforzamiento estructural en la sede centro.</li><li>• 100% de los talleres y laboratorios actualizados modernizados y viabilizados ambientalmente.</li><li>• Contar con la reposición del 100% de computadores con antigüedad mayor a 3 años.</li></ul>
Infraestructura de terceros	Firmar con el gobierno distrital, departamental y municipal el aporte de infraestructura y tecnología que soporte la oferta académica en la región.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hacer presencia en 4 sedes de terceros: 1. Zipaquirá, 2. Multicampus de Suba, 3. Soacha, 4. Multicampus Tintal.</li></ul>
Infraestructura para programas presenciales y semipresenciales	Contar con alianzas y convenio con instituciones de educación superior a nivel nacional para soportar oferta de educación no presencial.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contar con el 100% de la infraestructura de talleres y laboratorios nuevos requeridos a través de convenios (programas no presenciales).</li></ul>





## Eje estratégico 6

# CUIDADO POR EL BIENESTAR Y LA VIDA

Objetivo estratégico del Eje estratégico: Consolidar una cultura institucional de autocuidado, cuidado del otro, cuidado del ambiente, garantizando espacios seguros, inclusivos y sostenibles para la construcción de un bienestar integral, personal y colectivo.

Línea de acción	Objetivo estratégico	Metas estratégicas
Condiciones para el Bienestar	Lograr las condiciones necesarias para garantizar la vigencia de una cultura de autocuidado, cuidado del otro y cuidado del ambiente en todas las áreas de la institución.	<ul style="list-style-type: none"><li>• El 100% de las áreas de la Institución han consolidado sus condiciones para el bienestar integral en la Institución.</li></ul>
Modelo de aseguramiento del Bienestar	Garantizar ambientes seguros, inclusivos y sostenibles que aseguren el respeto, protección y ejercicio pleno de los derechos fundamentales de la comunidad educativa.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lograr el cumplimiento del 100% del Plan Institucional de Bienestar Integral 2025 - 2032.</li></ul>
Consolidación de la cultura de Bienestar	Consolidar una cultura institucional basada en el respeto, la preservación de la vida y la construcción de un bienestar integral, personal y colectivo.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Estar entre las cinco universidades colombianas reconocidas por el ranking de: Time Higher Education y QS World University.</li></ul>



**Escuela Tecnológica  
Instituto Técnico Central**  
Establecimiento Público de Educación Superior



# Gracias

      @etitc | [www.etitc.edu.co](http://www.etitc.edu.co)