



**Escuela Tecnológica
Instituto Técnico Central**
Establecimiento Público de Educación Superior

**INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN 2025 3º TRIMESTRE
CON CORTE A 30 SEPTIEMBRE**



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

**BOGOTÁ D.C
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



Introducción

En el marco de la Ley 1757 de 2015 “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”, y el Plan de Desarrollo Institucional 2025 – 2032, la Oficina Asesora de Planeación realizó seguimiento a la gestión realizada por la institución durante el 1° semestre de la vigencia y con relación a sus 24 líneas de acción y 41 metas institucionales aplicables para la vigencia en curso. En este sentido, El presente informe corresponde al seguimiento del Plan de Acción formulado por cada una de las áreas y procesos de la ETITC. Se destacan los logros más relevantes y las metas en proceso de cumplimiento.

El documento ofrece un análisis del avance por cada uno de los 6 ejes estratégicos, identificando fortalezas, rezagos y retos que orientan la toma de decisiones para garantizar la eficiencia en la gestión institucional y el cumplimiento de los objetivos trazados.



Objetivo genera:

Realizar seguimiento al cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional, desarrolladas a través de las metas y actividades establecidas en el Plan de Acción Institucional para la vigencia 2025.

Alcance:

El seguimiento al Plan de Acción Institucional comprende la revisión y análisis de las metas, indicadores, actividades y líneas estratégicas definidas para la vigencia 2025, a partir de la información consolidada en la matriz de seguimiento. Incluye la evaluación del grado de cumplimiento de los compromisos institucionales, la identificación de avances significativos, rezagos y riesgos que puedan afectar la ejecución, así como la formulación de recomendaciones orientadas a la mejora continua de los procesos de planeación, gestión y control.

El alcance del seguimiento se extiende a todas las áreas y procesos responsables de la ejecución del plan, garantizando una visión integral de los resultados institucionales y su articulación con el Plan de Desarrollo Institucional 2025 - 2032.

Metodología de Formulación y seguimiento:

Formulación:

- En el mes de febrero se diseñaron los formatos del Plan Operativo Bienal (POB), orientado a la construcción de estrategias a partir de las metas institucionales, y del Plan de Acción Anual (PAA), enfocado en el desarrollo de dichas estrategias mediante acciones específicas.
- Durante febrero y marzo se realizaron capacitaciones dirigidas a todas las dependencias y áreas funcionales, con el propósito de fortalecer sus capacidades para la adecuada formulación de ambos planes.
- El proceso de formulación del POB y PAA (Seguimiento por parte de las áreas) se llevó a cabo entre marzo y junio, con el acompañamiento de la Oficina Asesora de Planeación, mientras que la fase de consolidación de los planes formulados se desarrolló entre mayo y julio.



Seguimiento:

- El seguimiento a la ejecución de los planes para el tercer trimestre dio inició el 15 de septiembre con la respectiva socialización a los líderes y apoyos de las diferentes áreas y procesos.
- Entre los meses de septiembre y octubre se adelantó la consolidación y depuración de la información reportada por las dependencias y áreas funcionales. (Seguimiento por parte de las áreas y solicitud de evidencias). Desde la Oficina Asesora de Planeación se centralizó la información en el instrumento de [Seguimiento plan de acción 2025, 3° trimestre](#).
- El consolidado del seguimiento se presentó ante el Comité Institucional de Gestión y desempeño el 26 de noviembre.

Contexto y estructura del POB – PAA

6 Ejes Estratégicos		6 Objetivos del Eje Estratégicos	24. Líneas de Acción	24 Objetivos Estratégicos	45. Meta Estratégica	80 Estrategias	220 acciones
1	Formación y pedagogía de calidad	1	5	5	8	13	17
2	Investigación y producción técnico-científica	2	4	4	7	5	31
3	Extensión y proyección institucional	3	3	3	8	10	20
4	Transformación institucional	4	5	5	12	30	96
5	Ampliación y modernización de la Infraestructura	5	4	4	6	10	24
6	Cuidado por el bienestar y la vida	6	3	3	3	14	32

La estructura del PAA 2025 refleja un diseño integral y apropiado para la ejecución de la misionalidad de la ETITC, dado que articula ejes estratégicos, objetivos, líneas de acción, metas y estrategias de manera coherente y eficiente. La distribución de 220 acciones responde a un enfoque planificado, en el que cada área y proceso institucional participó activamente en la formulación, asegurando que las iniciativas estén alineadas con los compromisos institucionales y con las necesidades prioritarias de la comunidad académica.

Este esquema garantiza claridad en la gestión, facilita el seguimiento y fortalece la capacidad de la universidad para alcanzar sus objetivos de desarrollo y consolidar su impacto social.



SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN ANUAL

A continuación, se presenta el seguimiento al Plan de Acción Institucional por cada uno de los 6 ejes estratégicos:

1. Formación y pedagogía de calidad



62,39%

Objetivo:

Consolidar a la ETITC como un referente educativo de excelencia, ampliando su oferta académica y garantizando la calidad en todos sus programas mediante una actualización continua y una estrecha vinculación con el entorno.

Avance: Con corte a 30 de septiembre, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025-2032, reportó un avance acumulado de 62,39% **sobre el 100%** a alcanzar durante la presente vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
1.1 Ampliación de cobertura	5,11%	22,5%	20,83%	3	3	0	6
1.2 Oferta educativa	12,02%	32,8%	63,33%	0	2	1	3
1.3 Calidad de los programas académicos	32,12%	62,3%	77,78%	0	4	5	9
1.4 Acreditación internacional	25,23%	50,01%	50,01%	0	1	0	1
1.5 Fortalecimiento del cuerpo docente	0%	20,03%	100%	0	0	1	1
Total	14,86%	37,58%	62,39	3	10	7	20

Logros relevantes

- Se desarrollaron las jornadas pedagógicas de actualización y planeación docente al inicio de cada semestre académico y se realizó el borrador calendario académico para el año 2026.

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



- Se estableció la metodología y se promovió el primer estudio de análisis de las tasas de graduación interna que permita promover decisiones al interior de los programas, generándose el Informe Deserción, Permanencia y Graduación del año 2024.

Acciones a priorizar

- Realizar una campaña informativa periódica por mensajería institucional (4).
 - Reuniones presenciales (1 por grado), dirigidas a estudiantes y padres de familia de grados décimo y undécimo.
 - Llevar a cabo una Feria Universitaria programada por el IBTI.
- El área no reporta avance de estas actividades y tampoco presenta restricciones frente a su gestión.

2. Investigación y producción técnico-científica



83,57%

Objetivo:

2. Generar y fortalecer las capacidades técnico científica y de innovación de la ETITC mediante la consolidación de la investigación aplicada, La generación de alianzas estratégicas y la integración de la innovación con la formación académica.

Avance: Con corte a 30 de junio, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025- 2032, reportó un avance acumulado de **64,62% sobre el 100%** a alcanzar durante la presente vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
2.1 Capacidades de investigación e Innovación	45,05%	60,00%	87,50%	0	0	2	2
2.2 Producción Técnico Científica	43,21%	61,00%	81,60%	2	11	12	25
2.3 Alianzas estratégicas para la investigación	50,04%	70,08%	100%	0	0	1	1
2.4 Vinculación de lo investigativo con lo académico	0%	66,70%	67,00%	1	7	4	12
Total	34,57%	64,62%	83,57%	3	18	19	40



Logros relevantes

- Se logró la participar en Convocatorias Externas de financiación de proyectos de investigación, mediante Cuatro Proyectos de cofinanciación externa con Minciencias
- El pasado el 30 de septiembre de 2025, se consolido la renovación y capacitación a profesores y estudiantes en el uso de base datos Web of Science, asistencia 17 personas.
- Se fortaleció las competencias y habilidades de los docentes en la producción textual relacionada con procesos de investigación, desde la búsqueda de publicaciones especializadas hasta la autocorrección y edición digital de los contenidos, mediante la producción Intelectual Investigativa y Divulgación del Conocimiento Científico, realizado del 17 al 29 de julio, de 2 horas por sesión.
- Se elaboró al 100% los estudios cienciométricos, orientados al análisis de la producción académica y científica institucional.
- En el marco del segundo congreso de Ingeniería, Se desarrolla segundo encuentro de la Red del Centro de Pensamiento y Desarrollo Tecnológico, en el encuentro se contó con la participación de Integrantes de la Red de Innovación y de la Red de Mujeres en Ciencia y Tecnología. Avance 100%.
- Se realizó la capacitación a profesores en el uso de Turnitin, 15 participantes.

3. Extensión y proyección institucional



52,66%

Objetivo:

3. Ofrecer programas y servicios innovadores y de alta calidad que respondan eficazmente a las necesidades del sector productivo y social, promoviendo su bienestar y su desarrollo sostenible.

Avance: Con corte a 30 de junio, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025- 2032, reportó un avance acumulado de **52,66% sobre el 100%** a alcanzar durante la presente vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
3.1 Autonomía y posicionamiento de la Extensión y Proyección Institucional	0%	0%	40,00%	0	1	0	1
3.2 Fortalecimiento de la innovación para la Proyección Institucional	43,21%	24,61%	60,94%	1	5	3	9
3.3 Interacción con el sector productivo y social	50,03%	34,00%	57,01%	1	8	4	13
Total	31,08%	19,58%	52,66%	2	14	7	23

Logros relevantes

- Se ha realizado visitas a empresas y entidades públicas, colegios y fundaciones: 8 julio 2025 Graduación Curso Mantenimiento Industrial Azul-K, 24 de julio 2025 Charla para egresados oportunidades laborales en Alemania, 27 al 29 de agosto Edutechnia, 20 de agosto 2025 Visita Patio taller Metro, 16 septiembre 2025 Visita al Colegio Técnico Menorah, 10 de septiembre 2025 Graduación Curso Automás, 11 de septiembre 2025 Jornada Día de Hungría, 18 de septiembre 2025 Vista del Colegio Aldemar Rojas, 23 de septiembre 2025 Lanzamiento Richmond Pro
- Participación en eventos y congresos, como espacios para compartir conocimiento y experiencias académicas: EIEI (dos profesores y la decana); International: Congress Materials Research, un profesor, Intercambio a la Universidad Tecnológica del Perú de un estudiante, Movilidad de una estudiante a Canada.

Acciones a priorizar

- Relacionamiento con el sector externo
- Desarrollar programas de ETDH propuestos según la facultad de IA
- Proyecto Adquisición de licencias de Electude laboratorio de Electromovilidad.



4. Transformación institucional

67,34%

Objetivo:

4. Pensar la ETITC mediante el desarrollo de sus horizontes de sentido, para que la comunidad, contribuya en la transformación de vida de los integrantes de la institución, la sociedad y el planeta.

Avance: Con corte a 30 de junio, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025- 2032, reportó un avance acumulado de **67,34% sobre el 100%** a alcanzar durante la presente vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
4.1 Dimensión estratégica	15,00%	80,26%	80,26%	0	7	12	19
4.2 Arquitectura institucional	6,00%	71,67%	71,67%	0	2	1	3
4.3 Gestión de la Comunidad educativa	0%	80,00%	80,00%	0	1	0	1
4.4 Relacionamiento dialógico	24,6%	52,85%	52,85%	4	26	4	34
4.5 Cultura organizacional	0%	57,59%	57,59%	3	13	7	23
Total	9,12%	24,78%	67,34%	7	49	24	80

Logros relevantes

- Se formalizó en un 100% la aprobación de las TRD DE LA ETITC ante el Archivo General de la Nación - AGN.
- Durante el período se realizó el seguimiento a todo los planes de mejoramiento tanto a nivel institucional como de programa registrando el avance con corte al primer semestre de 2025. A nivel Institucional el 48,27% y a nivel de programas el 45,34%
- Desde la ORII, se contó con la participación en 33° IMRC, LACCEI, CINNFO (5), EXPOCIENCIAS Abu Dabi (2), V. Encuentro Ingeniería Social, Encuentros Internacionales de Educación en Ingeniería (19), RENACE (2), Encuentro Universidades. Logros: Superada ampliamente la meta trimestral y anual.

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



Acciones a priorizar

- El área de Gestión documental no realizó seguimiento a las 5 acciones establecidas a desarrollar para el 1° trimestre de la vigencia.
- (Contar con una herramienta que permita realizar seguimiento) Realizar auditorías internas a los veinte procesos institucionales dentro del ciclo de mejora continua Avance 0%. Este proceso se declaró desierto mediante la Resolución 217 del 2 de mayo de 2025.
- Contar con una herramienta que permita realizar seguimiento) Evidenciar el avance de las acciones propuestas en los planes de mejoramiento. Avance 0%.
- 18 actividades aun no dan inicio, se contempla su desarrollo entre el 3° y 4° trimestre.
- Desde el área de Calidad, se realizaron 25 acompañamientos a procesos con el fin de realizar identificación de riesgo fiscal, actualización de documentos y Documentar los nuevos procesos del sistema de gestión integrado de aseguramiento.

5. Ampliación y modernización de la Infraestructura



76,60%

Objetivo:

5. Proveer la infraestructura física y tecnológica necesaria para la calidad en la oferta educativa.

Avance: Con corte a 30 de junio, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025- 2032, reportó un avance acumulado de **63,33% sobre el 100%** a alcanzar durante la presente vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
5.1 Sedes propias	10,00%	10,00%	78,77%	0	1	2	3
5.2 Modernización de la infraestructura	21,67%	31,66%	52,64%	6	20	8	34
5.3 Infraestructura de terceros	10,00%	60,00%	75,00%	0	1	0	1
5.4 Infraestructura para programas presenciales y semipresenciales	15,00%	50,00%	100%	0	0	1	1



Total	14,16%	38,00%	76,60%	6	22	11	39
-------	--------	--------	--------	---	----	----	----

Logros relevantes

- Mediante el Contrato 241-2025, se realizó el mantenimiento completo al sistema de extracción mecánica de la cocina subsidio de alimentación de la Sede Central.
- Mediante el Contrato 241-2025, se realizaron los estudios técnicos y de patología estructural.
- Mediante el Contrato 241-2025, se ejecutó el mantenimiento correctivo integral para cerramiento perimetral en las sedes Guaymaral y Funza.
- 5 docentes obtuvieron certificación en Flexsim Logistics Training.
- Se generó la adquisición de equipos de almacenamiento para el respaldo de las copias de seguridad de la información de la ETITC.

Acciones a priorizar

- Participar en mínimo 3 mesas de trabajo durante el año, donde se establecan necesidades y proyecciones del Plan Maestro de Talleres y Laboratorios.
Restricción presentada: La acción depende de la ejecución del contrato con la empresa FODESEP. No se ha concretado reunión para establecer mesas de trabajo con la empresa contratista que está llevando a cabo el Plan Maestro de Talleres y Laboratorios.
- Creación del laboratorio de ensayos no destructivos
- Adquisición laboratorio Industria 4.0 en las instalaciones de Tintal.
- Creación Cyber range Fase 1.
- Construir el Aula de seguridad informática.
- Modernización de la infraestructura.

6. Cuidado por el bienestar y la vida



67,03%

Objetivo:

6. Consolidar una cultura institucional de autocuidado, cuidado del otro, cuidado del ambiente, garantizando espacios seguros, inclusivos y sostenibles para la construcción de un bienestar integral, personal y colectivo.

Avance: Con corte a 30 de junio, el primer eje estratégico del Plan de desarrollo 2025- 2032, reportó un avance acumulado de **67,03% sobre el 100%** a alcanzar durante la presente

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



vigencia, a continuación, se detallan los avances por trimestre y la respectiva distribución de actividades:

Línea estratégica	% de avance 1° trimestre	% de avance 2° trimestre	% de avance 3° trimestre	N° act. Sin iniciar	N° act. En ejecución	N° act. Finalizadas	Total
6.1 Condiciones para el Bienestar	15,71%	26,08%	45,14%	5	12	4	21
6.2 Modelo de aseguramiento del Bienestar	27,58%	50,00%	70,83%	0	6	0	6
6.3 Consolidación de la cultura de Bienestar	20,00%	39,20%	81,88%	0	4	1	5
Total	21,09%	38,43%	67,03%	5	22	5	32

Logros relevantes

- Se generó la actualización de los objetivos ambientales e indicadores acorde las políticas institucionales.
- Mediante el Contrato 225-2025 Contratar Gestor de RESPEL, quien gestiono adecuadamente los residuos peligrosos de la ETITC.
- Se contó con los Servicios de Saneamiento Ambiental ejecutándose servicios de desinsectación, desratización y lavado/desinfección de tanques de agua en múltiples sedes (Centro, Tintal, Funza, Guaymaral, Calle 18).
- Se realizó muestreo compuesto y análisis de Aguas residuales No Domesticas mediante el contrato 235-2025.

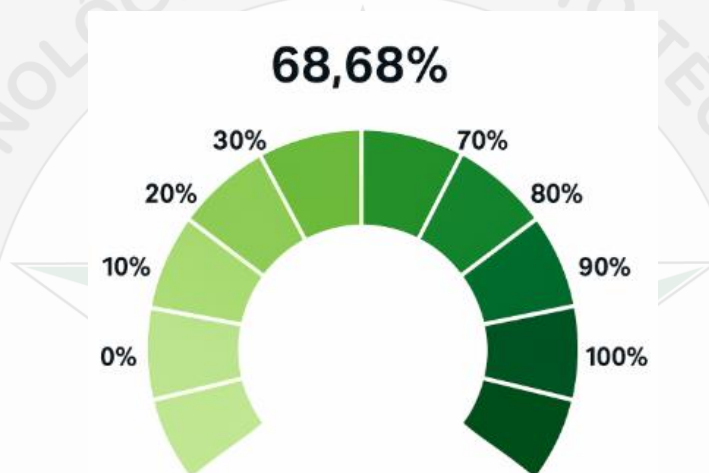
Acciones a priorizar

- Realizar mantenimiento preventivo básico y contratación especializada y direccionada.
- Realizar mantenimiento preventivo básico y contratación especializada y direccionada en redes de datos y cableado.
- Elaborar estudios previos e Iniciar un proceso de contratación para la implementación del Sistema de Control de Acceso.
- Realizar mantenimiento preventivo básico e iniciar la contratación especializada y direccionada para el mantenimientos preventivos a aires acondicionados
- Realizar mantenimiento preventivo básico e iniciar la contratación especializada y direccionada para el Mantenimientos preventivos a sistema de iluminación



BALANCE GENERAL

Al cierre del tercer trimestre del Plan de Acción 2025, la institución alcanza un nivel de ejecución acumulado del **68,68%**, resultado que refleja la coordinación efectiva entre las distintas áreas y la implementación progresiva de las estrategias definidas. Este desempeño evidencia una dinámica de trabajo constante durante el primer semestre de la vigencia, periodo clave para sentar las bases operativas del año. En particular, el tercer trimestre concentra el mayor impulso en la ejecución, al consolidar actividades estratégicas y activar compromisos estructurales alineados con el Plan de Desarrollo Institucional. Desde esta perspectiva, se resalta el eje de **Investigación y producción técnico-científica**, que registra un **83,53%** de avance, posicionándose como el componente con mayor nivel de cumplimiento y como referente de buenas prácticas de gestión.

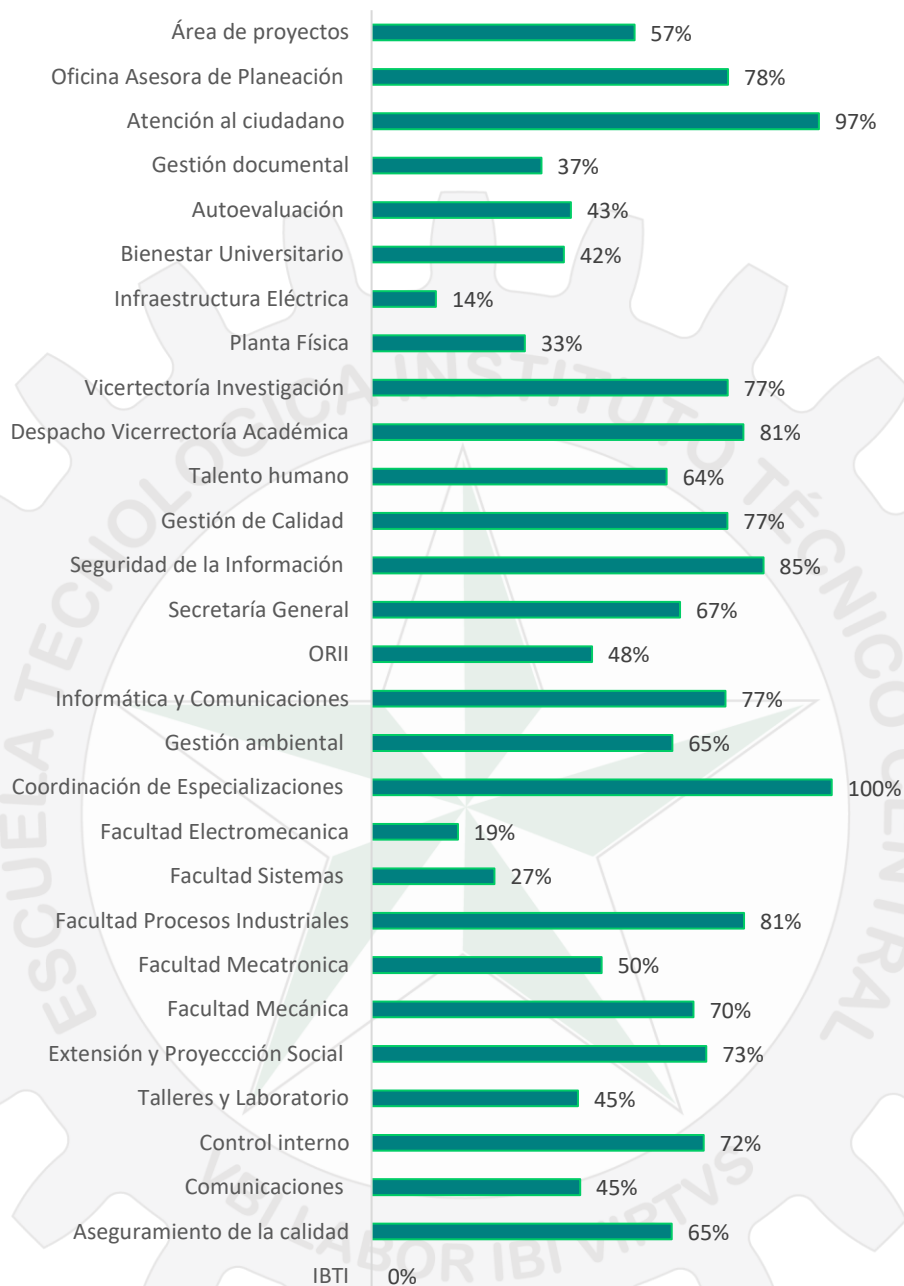


El análisis por ejes estratégicos también permite identificar oportunidades de fortalecimiento que alimentan el enfoque de mejora continua. Ámbitos como **Extensión y proyección institucional**, con un avance del **52,62%**, y **Transformación institucional**, con **67,34%**, presentan ritmos de ejecución más moderados, lo que demanda acciones de ajuste y seguimiento para asegurar el logro de las metas propuestas. De manera complementaria, los ejes de **Formación y pedagogía de calidad (62,39%)**, **Ampliación y modernización de la infraestructura (76,60%)** y **Cuidado por el bienestar y la vida (67,03%)** muestran desempeños intermedios que aportan de forma equilibrada al resultado global. En conjunto, este panorama confirma una ejecución sostenida del Plan de Acción, con avances significativos y con insumos claros para orientar decisiones y priorizar intervenciones en los próximos trimestres.

Avance por áreas funcionales

A continuación, se presenta el avance por cada una de las 27 áreas de la institución que formularon sus planes de acción acorde a los lineamientos y compromisos del Plan de Desarrollo Institucional 2025 – 2032:

CLASIF. DE CONFIDENCIALIDAD	IPB	CLASIF. DE INTEGRIDAD	A	CLASIF. DE DISPONIBILIDAD	1
-----------------------------	-----	-----------------------	---	---------------------------	---



Fuente: Elaboración propia



LECCIONES APRENDIDAS

- La importancia de la planeación estratégica participativa: la formulación de acciones por parte de las áreas garantiza apropiación de los compromisos, aunque también se requiere acompañamiento constante para mantener el enfoque y la oportunidad en la ejecución, previendo desviaciones en la gestión.
- La depuración y validación de la información reportada evidenció que las actividades con menor avance se concentran en aquellas que no iniciaron oportunamente o que dependen de procesos contractuales y herramientas de seguimiento no disponibles, lo que resalta la importancia de controles intermedios para activar acciones correctivas tempranas.

CONCLUSIONES

Con un avance acumulado del **68,68%** al cierre del tercer trimestre, la institución mantiene un ritmo de ejecución estable y coherente con la planeación anual, evidenciando capacidad operativa y compromiso de las áreas responsables.

Mientras el eje de Investigación y producción técnico-científica se consolida como el de mayor cumplimiento (**83,53%**), otros ejes como Extensión y proyección institucional (**52,66%**) y Transformación institucional (**67,34%**) requieren un fortalecimiento específico para equilibrar el logro institucional.

RECOMENDACIÓN

Es fundamental focalizar esfuerzos técnicos y administrativos en los ejes de Extensión y proyección institucional y Transformación institucional, estableciendo cronogramas ajustados, responsables claros y acciones de acompañamiento que aceleren su ejecución durante el último trimestre y aseguren el cierre efectivo de la vigencia.

Elaboro: Jonn Alberto Avilés Barragán
Profesional de apoyo de la Oficina Asesora de Planeación - ETITC